



Sint-Maria Halle  
ALGEMEEN ZIEKENHUIS

# Jaarverslag 2017

## Financiën

Jaarrekening in duizenden euro's

BALANS	2015	2016	2017
Vaste activa	62.143	61.504	59.995
Vorraden en vorderingen	36.115	41.303	34.368
Geldbeleggingen & liquide middelen	9.560	5.182	17.944
<b>Totaal activa</b>	<b>107.818</b>	<b>107.989</b>	<b>112.307</b>
Eigen vermogen	37.996	40.511	39.211
Vreemd vermogen	69.822	67.478	73.096
<b>Totaal passiva</b>	<b>107.818</b>	<b>107.989</b>	<b>112.307</b>

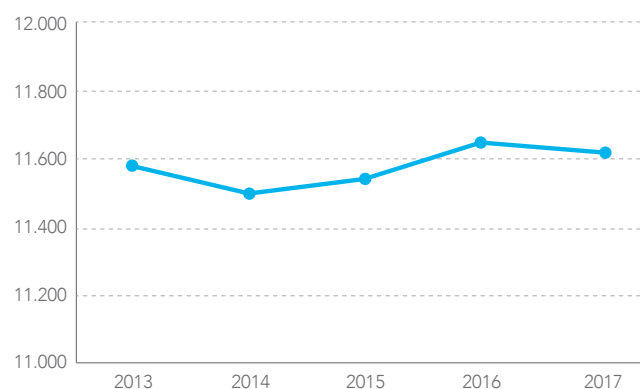
RESULTATENREKENING	2015	2016	2017
Bedrijfsopbrengsten	99.404	100.864	104.681
Bedrijfskosten	-100.009	-99.622	-105.006
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-605</b>	<b>1.242</b>	<b>-325</b>
Financiële opbrengsten	2.351	2.102	1.989
Financiële kosten	-1.226	-1.125	-1.013
<b>Courant resultaat</b>	<b>520</b>	<b>2.218</b>	<b>651</b>
Uitzonderlijke opbrengsten	2.381	3.054	287
Uitzonderlijke kosten	-1.746	-1.929	-1.802
<b>Resultaat van het boekjaar</b>	<b>1.155</b>	<b>3.344</b>	<b>-864</b>

Na financieel resultaat wordt over het boekjaar 2017 een COURANTE WINST gerealiseerd van € 650.787,05  
Na uitzonderlijk resultaat met aanleg van een belangrijke voorziening voor groot onderhoud en herstellingen is het RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR negatief - € 863.943,00

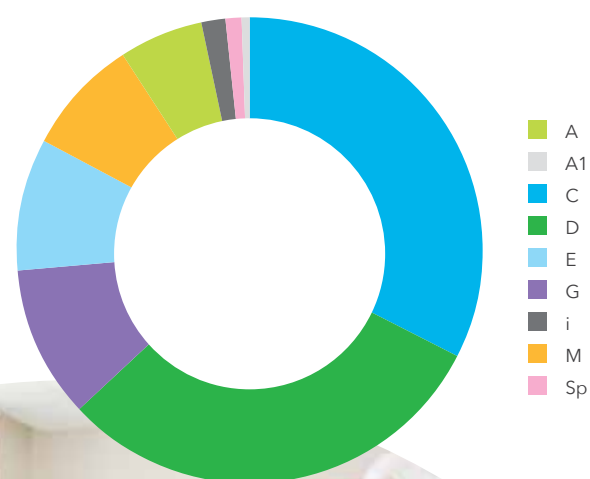
## Activiteiten

### # Hospitalisaties (excl. transfer)

	2013	2014	2015	2016	2017
A	700	682	660	603	664
A1				3	63
C	3.539	3.564	3.683	3.780	3.777
D	3.691	3.595	3.603	3.508	3.562
E	1.154	1.091	1.141	1.218	1.074
G	1.132	1.207	1.141	1.268	1.223
i	180	191	188	171	210
M	1.060	953	990	990	934
Sp	108	122	84	114	106
Totaal	11.564	11.405	11.490	11.652	11.613

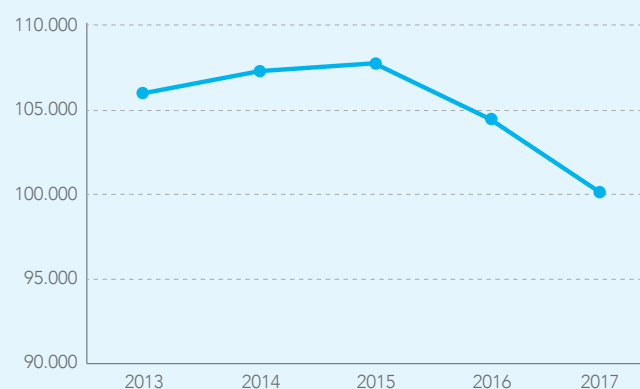


### Hospitalisaties per kenletter - 2017

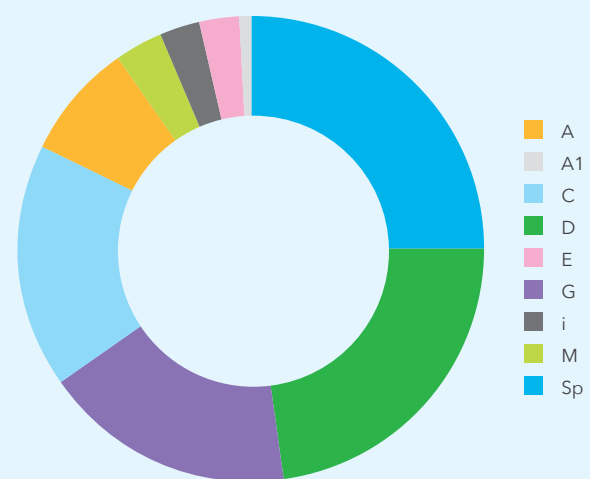


### # Ligdagen

	2013	2014	2015	2016	2017
A	8.259	8.485	7.994	8.103	7.855
A1				10	679
C	17.226	18.569	19.703	18.928	17.155
D	26.533	25.941	25.454	24.522	22.652
E	3.297	3.070	3.160	3.099	2.687
G	15.715	16.737	16.739	16.952	17.393
i	2.705	2.699	2.837	2.716	2.907
M	4.789	4.239	4.123	3.785	3.394
Sp	27.389	27.409	27.489	26.567	25.215
Totaal	105.913	107.149	107.499	104.672	99.937

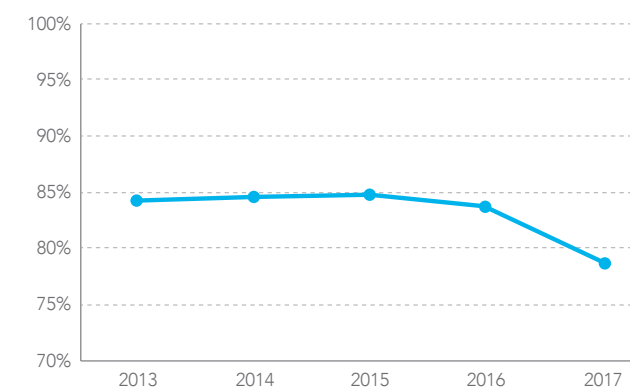


### Ligdagen per kenletter - 2017

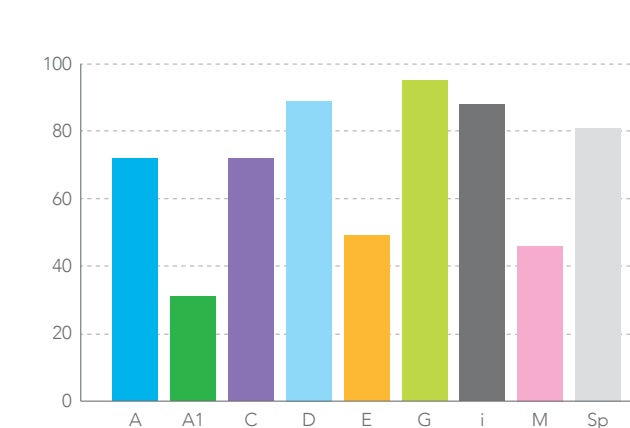


### Bedbezetting

	2013	2014	2015	2016	2017
A	75%	77%	73%	74%	72%
A1				8%	31%
C	73%	78%	83%	80%	72%
D	104%	102%	100%	96%	89%
E	60%	56%	58%	56%	49%
G	86%	92%	92%	93%	95%
i	82%	82%	86%	82%	88%
M	66%	58%	56%	52%	46%
Sp	88%	88%	89%	85%	81%
Totaal	84%	85%	86%	83%	78%



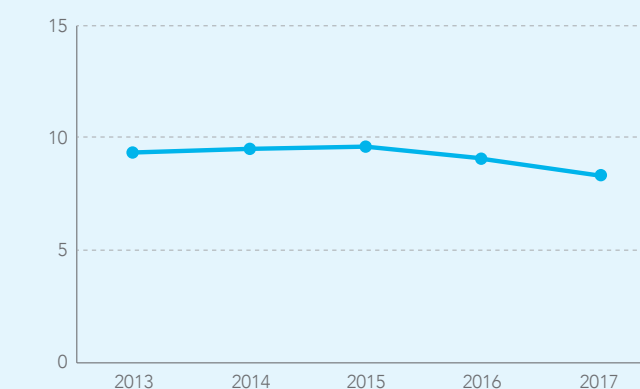
### Bedbezetting per kenletter - 2017



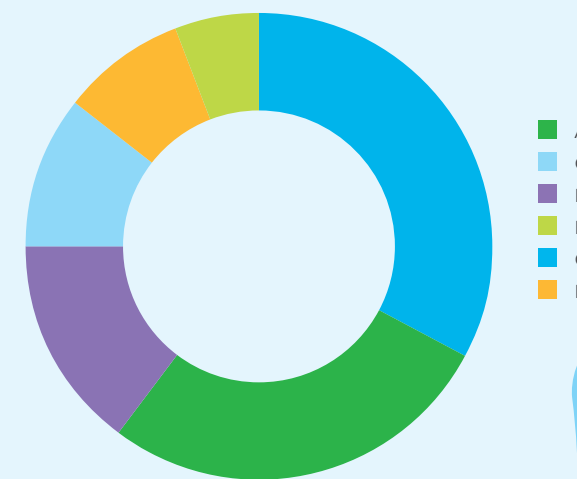
### Gemiddelde ligduur (t.o.v. Opname Grote Poort) (OGP)

	2013	2014	2015	2016	2017
A	11,80	12,44	12,11	13,44	11,83
C	4,87	5,21	5,35	5,01	4,54
D	7,19	7,22	7,06	6,99	6,36
E	2,86	2,81	2,77	2,54	2,50
G	13,88	13,87	14,67	13,37	14,22
M	4,52	4,45	4,16	3,82	3,63
Totaal	9,16	9,39	9,36	8,98	8,59

Opm.: de waarden voor Sp en I worden niet weergegeven omdat deze berekening zich baseert op de Opnames Grote Poort en er voor deze indexen weinig Opnames Grote Poort aanwezig zijn.



### Gemiddelde ligduur per kenletter - 2017



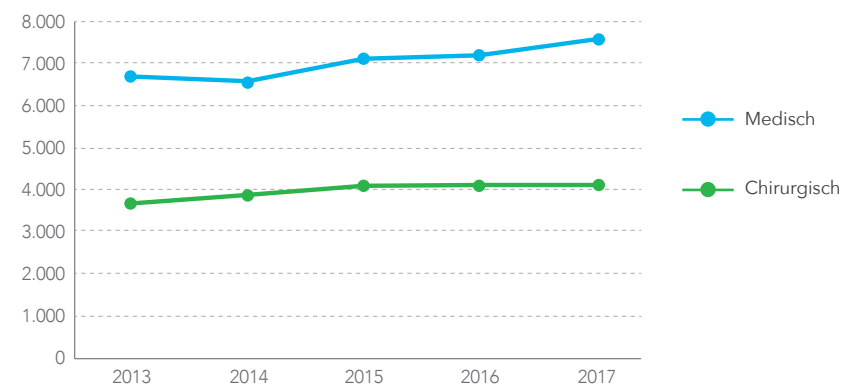
Voor 2017 is er een verdere daling van de ligduur op te merken en dat enerzijds door het stabiel blijven van de hospitalisaties en anderzijds de daling van het aantal verpleegdagen. Aldus resulteert dit ook in een daling van de bedbezetting.



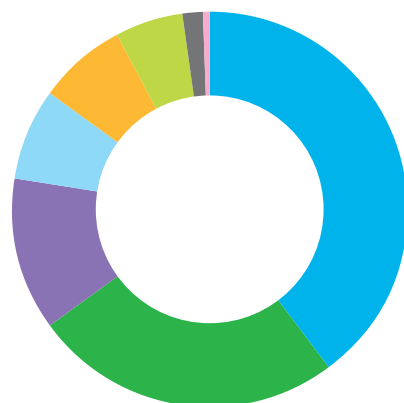
## # Daghospitalisaties

	2013	2014	2015	2016	2017
Chirurgisch daghospitaal	3.715	3.784	4.039	4.026	4.065
Medisch daghospitaal	6.653	6.550	7.107	7.215	7.640
Forfait groep 1	566	579	580	575	571
Forfait groep 2	1.180	1.415	1.555	1.788	1.925
Forfait groep 3	55	52	52	55	30
Forfait groep 4	151	193	316	383	428
Forfait groep 5	49	91	82	65	121
Forfait groep 6	405	502	545	537	566
Forfait groep 7	821	864	971	1.016	951
Maxi/forfait basiszorg	3.426	2.854	3.006	2.796	3.048
<b>Totaal</b>	<b>10.368</b>	<b>10.334</b>	<b>11.146</b>	<b>11.241</b>	<b>11.705</b>

In 2017 zijn het aantal forfaits daghospitalisatie in totaal gestegen ingevolge enerzijds een beperkte stijging in het aantal forfaits chirurgisch daghospitaal en anderzijds door een sterke toename van het aantal forfaits in het medisch daghospitaal (het meest uitgesproken bij het maxiforfait en het forfait oncologische basiszorg).



## Medisch dagziekenhuis 2017



- Forfait groep 1
- Forfait groep 2
- Forfait groep 3
- Forfait groep 4
- Forfait groep 5
- Forfait groep 6
- Forfait groep 7
- Maxi/forfait basiszorg

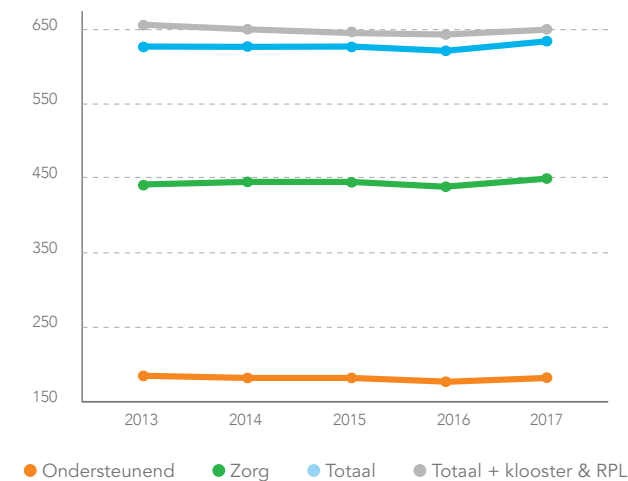


## Personeel

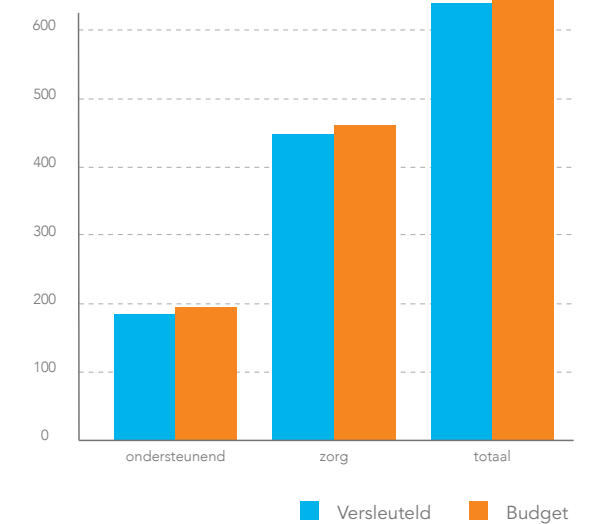
### Personeelseffectieven

	2013	2014	2015	2016	2017VS	2017BUD
Effectieven ondersteunend	185,69	181,91	181,95	177,97	183,00	194,14
Effectieven zorg	442,04	445,40	444,83	438,06	451,07	455,59
<b>Totaal</b>	<b>627,73</b>	<b>627,31</b>	<b>626,77</b>	<b>616,03</b>	<b>634,08</b>	<b>649,73</b>
Totaal + klooster en RPL	656,99	650,50	649,77	640,09	657,41	672,40

### Totaal effectieven



### Effectieven 2017





## Artsen AZ Sint-Maria

Medisch Directeur	
dr. Haest Elke	02 363 63 20
Algemene en Abdominale heekunde	
dr. François Joris	02 363 66 00
dr. Knappe Susanne	
dr. Kempeneers Ivo	
Anesthesie	
dr. Bergmans Sven	02 363 65 07
dr. Cardoen Sofie	
dr. Cornelis Sarah	
dr. Decaluwé Beatrijs	
dr. Duerinckx Sigrid	
dr. Gryseels Joris	
dr. Ruysinck Luk	
dr. Van Tornout Thomas	
Cardiologie	
dr. Czaplá Jens	02 363 66 08
dr. De Vuyst Elke	
dr. Malakzadeh Marco	
dr. Ryshten Najib	
dr. Temmerman Dirk	
dr. Visser Jielis	
dr. Marchau Fabienne	02 363 66 77
Dermatologie	
prof. dr. Guterthuth Jan	02 363 66 00
Endocrinologie	
dr. Looij Bert-Jan	02 363 66 53
dr. Van Wilder Nancy	
Fysische geneeskunde	
dr. Deroulez Antoon	02 363 64 30
dr. Koole Emmanuel	
dr. Volckaert Karlien	
dr. Wieme Peter	
Gastro-Enterologie	
dr. Bulté Katrien	02 363 66 25
dr. Ponette Johan	02 363 66 24
dr. Vandermeulen Liv	02 363 66 20
Geriatric	
dr. Lambrecht Sophie	02 363 62 65
dr. Uytendhouwen Sarah	
dr. Verhaeverbeke Ilse	

Gynaecologie	
dr. De Brucker Patrick	02 377 99 03
dr. De Greef Ingrid	02 363 66 98
prof. dr. De Sutter Philippe	02 331 15 18
dr. Lauwers Mieke	02 453 16 33 of 02 363 66 00
dr. Parys Jürgen	02 363 66 00
dr. Petit Nathalie	0499 47 17 21
dr. Vandersteen Nadia	050 55 64 37
Hematologie	
dr. Trullemans Fabienne	02 363 66 27
Intensieve zorgen	
dr. Cordemans Colin	02 363 65 93
dr. De Leeuw Kathleen	
dr. Geens Jef	
dr. Rose Thomas	
dr. Teering Suzanne	
Klinisch Laboratorium	
dr. De Loecker Robert	02 363 64 40 of 02 363 64 41
apoth. biol. De Prest Yves	
apoth. biol. Van Gysel Marjan	
Medische Beeldvorming	
dr. Crombé Dirk	02 363 64 21
dr. Dekeyzer Martine	
dr. Dewachter Laura	
dr. Forton Patrice	
prof. dr. Kint Erwin	
dr. Peters Robin	
dr. Van Den Bossche Bart	
Nefrologie - Kunstnier - Hemodialyse	
dr. Colson Ann	02 363 64 55
dr. Derwa Axel	
dr. Keersmaekers Tine	
dr. Kubasiewicz Laetitia	
dr. Vanparys Joris	
dr. Martens Josy	
02 363 64 57	
Neurologie	
dr. Antoine Sylvie	02 363 64 79 of 02 363 66 00
dr. De Vos Aurelie	
dr. Vandersmissen Bart	0472 30 01 16
dr. Delbecq Jean	
dr. Haan Jurn	
04 77 89 58 29	

Neurochirurgie	
dr. Tyberghien Alain	02 363 64 79 of 02 363 66 00
dr. Verfaillie Michiel	02 363 66 00
Neus - Keel - Oorziekten	
dr. Pilaete Karen	02 363 66 62 of 02 363 66 00
dr. Renard Birgit	
dr. Szücs Eva	02 363 66 50
Nucleaire geneeskunde	
dr. Dumarey Nicolas	02 363 64 10
dr. Mertens Ilse	
Oftalmologie	
dr. Goethals Miranda	02 363 66 00 of 02 361 48 20
dr. Wendrix Geneviève	02 363 66 00 of 0472 58 39 11
Oncologie	
dr. Braeye Lieve	02 363 66 26
dr. De Sutter Philippe	02 331 15 18
dr. Debecker Marina	02 363 66 00
dr. Paridaens Robert	02 363 65 07
dr. Pil Joost	02 363 66 26
dr. Vanderbeeken Marie-Catherine	02 363 66 00
Orthopedie	
dr. Arashvand David	02 363 66 00
dr. Cosyns Jurgen	
dr. de Geeter Kristof	
dr. Deneef Geert	
dr. Van Hoecke Mike	
dr. Daneels Filip	02 363 66 00 of 02 363 66 40
Pathologische Ontleedkunde	
prof. dr. De Metter Pieter	02 363 64 05
dr. Maillet Bernard	
dr. Vandenhove Jos	
Pediatrie	
dr. Aper Claire	02 363 66 90
dr. Buyse Stefanie	0477 84 02 12
dr. Haan Jurn	04 77 89 58 29
dr. Hermans Sebastiaan	02 363 66 88
dr. Lemaire Vanessa	0475 89 64 16
dr. Marchau Fabienne	02 363 66 77
dr. Van Hauthem Hilde	02 331 45 05
dr. Van Laer Kristien	02 356 49 44

Plastische heekunde	
dr. Depuydt Koen	02 363 66 82
Pneumologie	
dr. Derveaux Luc	02 363 62 44 of 02 363 62 45
dr. Veranneman Nathalie	
dr. Vandenberghe Tine	
Psychiatrie	
dr. Bosmans Aad	02 363 66 72
dr. De Fré Gerard	
dr. Raveschot Bernard	
dr. Lemaire Vanessa	0475 89 64 16
Reumatologie	
dr. Van Tilt Inge	02 363 64 86
Spoedgevallen	
dr. Higué Adeline	02 363 65 10
dr. Hoste Wim	
dr. Lauwers Rinaldo	
dr. Meert Agna	
dr. Otzipka Jindrich	
dr. Raeymaekers Wim	
dr. Thys Jan	
dr. Vermeersch Nick	
Stomatologie	
dr. Van Butsele Benoni	011 71 82 95
Thoraco-vasculaire heekunde	
dr. Depuydt Frank	02 363 66 46
dr. Lesceu Olivier	
Urologie	
dr. De Dobbeleer Ilse	02 363 66 00
dr. Vanhaevre Steven	

# Samenstelling bestuursorganen 2017

## ALGEMENE VERGADERING

de heer Armand Biesemans  
de heer Jan Boon  
eerwaarde zuster Bernadette Boon  
dr. Georges Casteur  
mevrouw Marie-Paule Claes-Dubois  
de heer Guido Deblaere  
eerwaarde heer deken Raymond Decoster  
eerwaarde zuster Julia Detroyer  
eerwaarde zuster Elisabeth Drossaert | Ondervoorzitter  
eerwaarde zuster Magda Ecker  
de heer Jozef Jonckheere | Gedelegeerd bestuurder  
(tot 29.06.2017) | Voorzitter (vanaf 29.06.2017)  
ere-notaris Jos Muyshondt | Voorzitter (tot 29.06.2017)  
eerwaarde zuster Stephanie Neetens  
eerwaarde zuster Paula Pierret  
eerwaarde zuster Marie-Louise Vandebotermet  
de heer Jean-Pierre Vandervondelen  
mevrouw Daniëlle Van Zegbroeck | Statutaire Secretaris

## RAAD VAN BESTUUR

prof. dr. Paul Broos | Ondervoorzitter (vanaf 29.06.2017)  
de heer Dirk Bruneel  
dr. Georges Casteur (tot 29.06.2017)  
dr. Petrus Debusscher  
dr. Daniel Devos (vanaf 29.06.2017)  
eerwaarde zuster Elisabeth Drossaert | Ondervoorzitter  
(tot 29.06.2017)  
eerwaarde zuster Magda Ecker  
prof. em. dr. Chris Geens (vanaf 29.06.2017)  
de heer Marc Jans  
de heer Jozef Jonckheere | Gedelegeerd Bestuurder (tot  
29.06.2017) | Voorzitter (vanaf 29.06.2017)  
ere-notaris Jos Muyshondt | Voorzitter (tot 29.06.2017)  
eerwaarde zuster Stephanie Neetens  
dr. Jozef Valkeniers (tot 29.06.2017)  
de heer Jean-Pierre Vandervondelen (tot 29.06.2017)  
de heer Andre Vandoren (vanaf 29.06.2017)  
de heer Yves Van Helleputte  
mevrouw Daniëlle Van Zegbroeck | Statutaire Secretaris

## DIRECTIETEAM

de heer Manu Berghmans | Technisch & Facilitair Directeur  
dr. Elke Haest | Medisch Directeur  
de heer Axel Kerkhofs | Algemeen Directeur  
de heer Luc Kiekens | Directeur Human Resources  
de heer Patrick Van Bourgognie | Financieel &  
Administratief Directeur  
mevrouw Ellen Verpeet | Verpleegkundig & Paramedisch  
Directeur

## MEDISCHE RAAD

dr. Jurgen Cosyns  
dr. Dirk Crombé | Ondervoorzitter  
dr. Robert De Loecker  
dr. Bieke Decaluwé | Penningmeester  
dr. Joris François | Secretaris  
dr. Olivier Lesceu  
dr. Ilse Mertens  
dr. Benoni Van Butsele | Voorzitter  
dr. Nick Vermeersch

## MEDISCH FINANCIËLE COMMISSIE

### Namens de raad van bestuur

de heer Dirk Bruneel  
dr. Daniel Devos (vanaf 30.11.2017)  
prof. em. dr. Chris Geens (vanaf 30.11.2017)  
de heer Marc Jans  
de heer Jozef Jonckheere | Commissievoorzitter  
eerwaarde zuster Stephanie Neetens  
de heer Yves Van Helleputte (vanaf 30.11.2017)  
mevrouw Daniëlle Van Zegbroeck

### Namens de medische raad

dr. Jurgen Cosyns  
dr. Dirk Crombé  
dr. Robert De Loecker  
dr. Bieke Decaluwé  
dr. Joris François  
dr. Olivier Lesceu  
dr. Ilse Mertens  
dr. Benoni Van Butsele  
dr. Nick Vermeersch

### Namens de directie

dr. Elke Haest  
de heer Axel Kerkhofs  
de heer Luc Kiekens  
de heer Patrick Van Bourgognie  
mevrouw Ellen Verpeet



Sinds 01.01.2018 is de heer Frederic Minsart aangesteld als nieuwe Technisch & Facilitair Directeur binnen het AZ Sint-Maria.



Sint-Maria Halle  
ALGEMEEN ZIEKENHUIS

Algemeen Ziekenhuis Sint-Maria vzw

Ziekenhuislaan 100 | 1500 Halle  
tel. +32 (0)2 363 12 11 | fax +32 (0)2 363 12 10  
www.sintmaria.be

Ond.nr. 0467.967.491