



Sint-Maria Halle  
ALGEMEEN ZIEKENHUIS

# Jaarverslag 2018

## Financiën

Jaarrekening in duizenden euro's

BALANS	2016	2017	2018
Vaste activa	61.504	59.995	58.598
Vorraden & vorderingen	41.303	34.368	35.260
Geldbeleggingen & liquide middelen	5.182	17.944	15.166
<b>Totaal activa</b>	<b>107.989</b>	<b>112.307</b>	<b>109.024</b>
Eigen vermogen	40.511	39.211	39.737
Vreemd vermogen	67.478	73.096	69.287
<b>Totaal passiva</b>	<b>107.989</b>	<b>112.307</b>	<b>109.024</b>

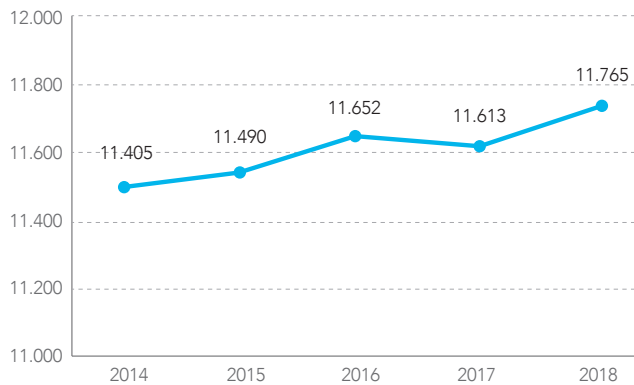
RESULTATENREKENING	2016	2017	2018
Bedrijfsopbrengsten	100.864	104.681	109.020
Bedrijfskosten	-99.622	-105.006	-109.707
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>1.242</b>	<b>-325</b>	<b>-688</b>
Financiële opbrengsten	2.102	1.989	1.999
Financiële kosten	-1.125	-1.013	-930
<b>Courant resultaat</b>	<b>2.218</b>	<b>651</b>	<b>381</b>
Uitzonderlijke opbrengsten	3.054	287	4.481
Uitzonderlijke kosten	-1.929	-1.802	-3.685
<b>Resultaat van het boekjaar</b>	<b>3.344</b>	<b>-864</b>	<b>1.178</b>

**Na financieel resultaat wordt over het boekjaar 2018 een COURANTE WINST gerealiseerd van € 381.369,89.  
Na uitzonderlijk resultaat is het RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR een positief saldo van € 1.177.607,54.**

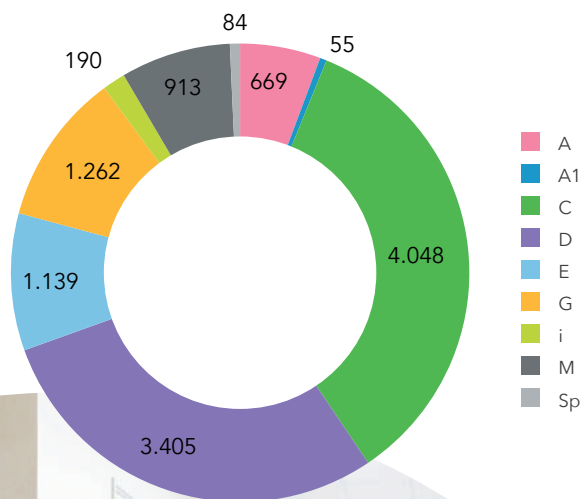
## Activiteiten

### # Hospitalisaties (excl. transfer)

	2014	2015	2016	2017	2018
A	682	660	603	664	669
A1			3	63	55
C	3.564	3.683	3.780	3.777	4.048
D	3.595	3.603	3.508	3.562	3.405
E	1.091	1.141	1.218	1.074	1.139
G	1.207	1.141	1.268	1.223	1.262
i	191	188	171	210	190
M	953	990	990	934	913
Sp	122	84	114	106	84
<b>Totaal</b>	<b>11.405</b>	<b>11.490</b>	<b>11.652</b>	<b>11.613</b>	<b>11.765</b>

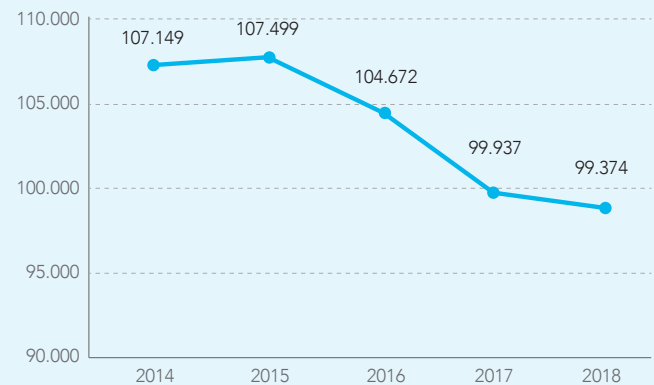


### Hospitalisaties per kenletter - 2018

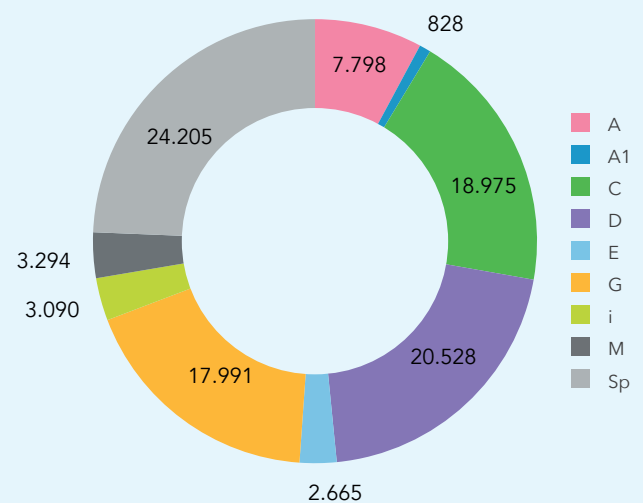


### # Ligdagen

	2014	2015	2016	2017	2018
A	8.485	7.994	8.103	7.855	7.798
A1			10	679	828
C	18.569	19.703	18.928	17.155	18.975
D	25.941	25.454	24.522	22.652	20.528
E	3.070	3.160	3.099	2.687	2.665
G	16.737	16.739	16.952	17.393	17.991
i	2.699	2.837	2.716	2.907	3.090
M	4.239	4.123	3.785	3.394	3.294
Sp	27.409	27.489	26.567	25.215	24.205
<b>Totaal</b>	<b>107.149</b>	<b>107.499</b>	<b>104.672</b>	<b>99.937</b>	<b>99.374</b>

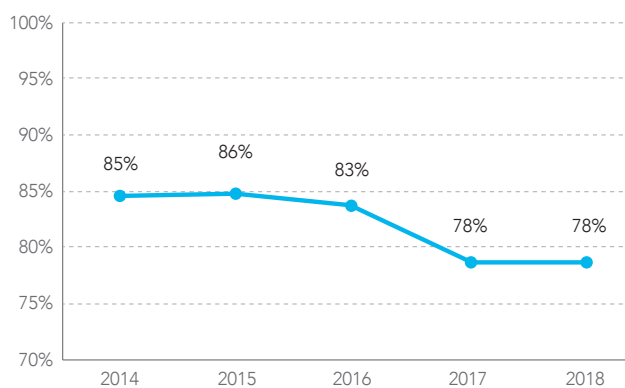


### Ligdagen per kenletter - 2018

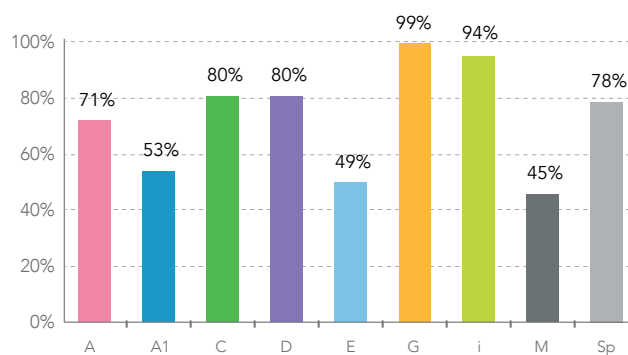


## Bedbezetting

	2014	2015	2016	2017	2018
A	77%	73%	74%	72%	71%
A1			8%	44%	53%
C	78%	83%	80%	72%	80%
D	102%	100%	96%	89%	80%
E	56%	58%	56%	49%	49%
G	92%	92%	93%	95%	99%
i	82%	86%	82%	88%	94%
M	58%	56%	52%	46%	45%
Sp	88%	89%	85%	81%	78%
Totaal	85%	86%	83%	78%	78%



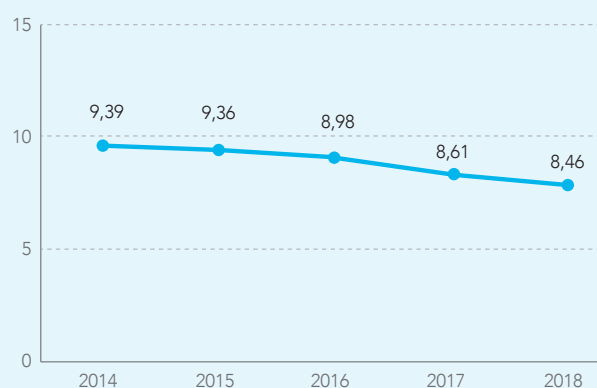
## Bedbezetting per kenletter - 2018



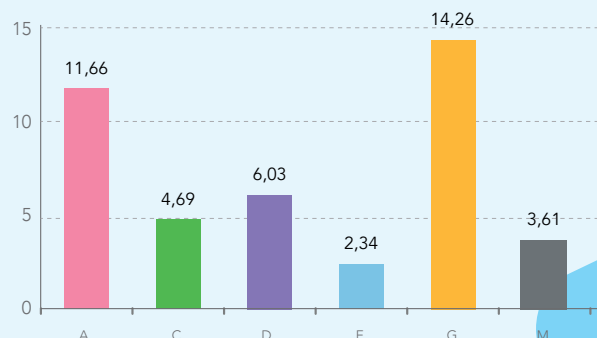
## Gemiddelde ligduur (t.o.v. Opname Grote Poort) (OGP)

	2014	2015	2016	2017	2018
A	12,44	12,11	13,44	11,83	11,66
C	5,21	5,35	5,01	4,54	4,69
D	7,22	7,06	6,99	6,36	6,03
E	2,81	2,77	2,54	2,50	2,34
G	13,87	14,67	13,37	14,22	14,26
M	4,45	4,16	3,82	3,63	3,61
Totaal	9,39	9,36	8,98	8,61	8,46

Opm.: de waarden voor Sp en I worden niet weergegeven omdat deze berekening zich baseert op de Opnames Grote Poort en er voor deze indexen veel transferts aanwezig zijn.



## Gemiddelde ligduur per kenletter - 2018

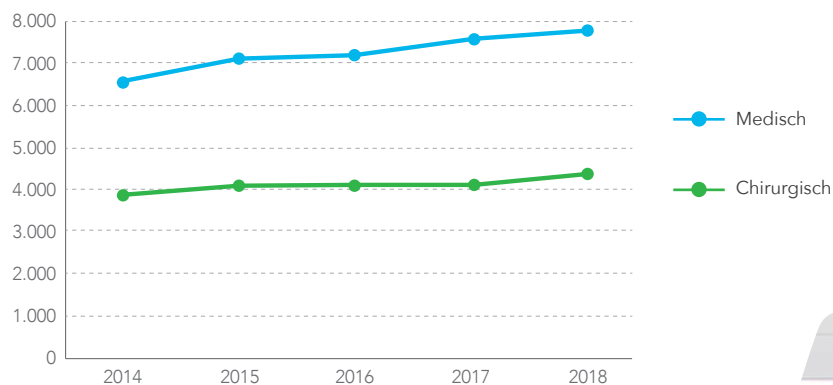


Voor 2018 is er een beperkte daling van de ligduur op te merken aangezien de impact van de stijging van de opnames groter is dan de daling van de verpleegdagen. Dit resulteert in een stabiel cijfer voor de bedbezetting.

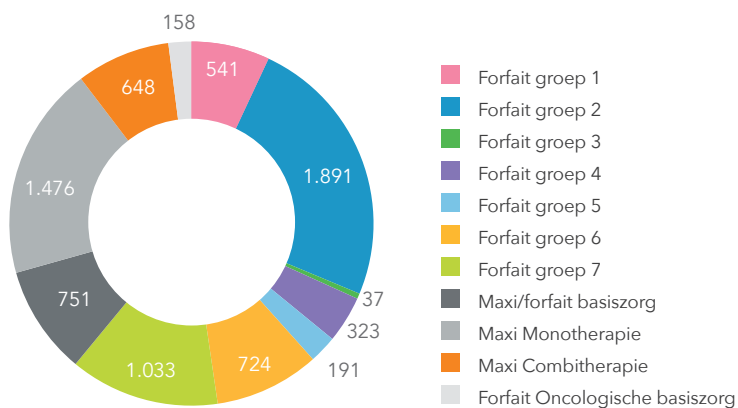
## # Daghospitalisaties

	2014	2015	2016	2017	2018
Chirurgisch daghospitaal	3.784	4.039	4.026	4.065	4.304
Medisch daghospitaal	6.550	7.107	7.215	7.640	7.773
Forfait groep 1	579	580	575	571	541
Forfait groep 2	1.415	1.555	1.788	1.925	1.891
Forfait groep 3	52	52	55	30	37
Forfait groep 4	193	316	383	428	323
Forfait groep 5	91	82	65	121	191
Forfait groep 6	502	545	537	566	724
Forfait groep 7	864	971	1.016	951	1.033
Maxi	2.854	3.006	2.796	1.019	751
Maxi Monotherapie				1.387	1.476
Maxi Combitherapie				525	648
Forfait Oncologische basiszorg				117	158
<b>Totaal</b>	<b>10.334</b>	<b>11.146</b>	<b>11.241</b>	<b>11.705</b>	<b>12.077</b>

**In 2018 zijn het aantal forfaits daghospitalisatie in totaal gestegen ingevolge de stijging van het aantal forfaits chirurgisch daghospitaal.**



## Medisch dagziekenhuis 2018



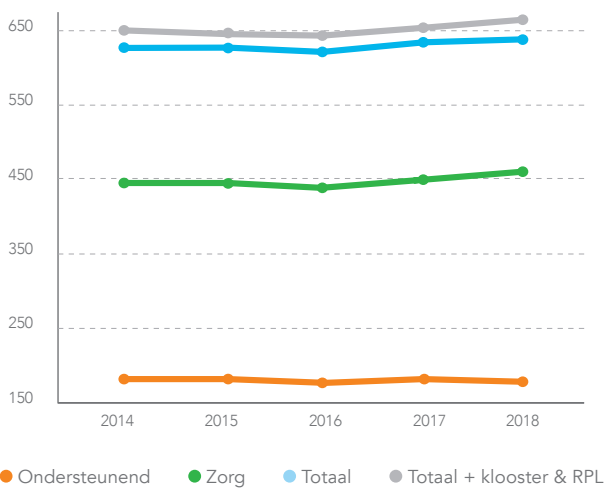


## Personeel

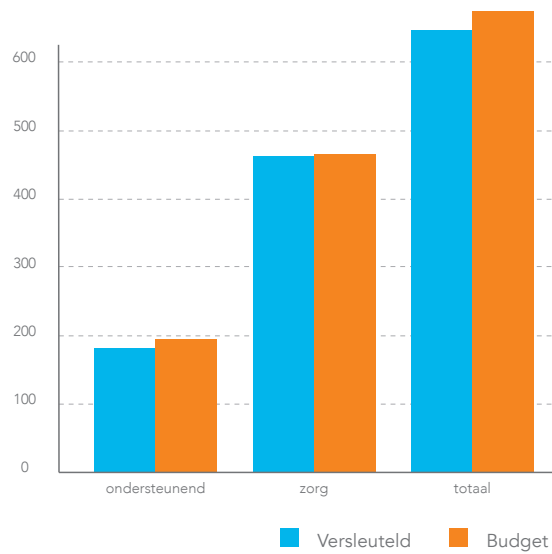
### Personeelseffectieven

	2014	2015	2016	2017	2018VS	2018BUD
Effectieven ondersteunend	181,91	181,95	177,97	183,00	182,09	195,50
Effectieven zorg	445,40	444,83	438,06	451,07	460,79	461,83
Totaal	627,31	626,77	616,03	634,08	642,88	657,33
Totaal incl. polikliniek	650,50	649,77	640,09	657,41	665,39	680,57

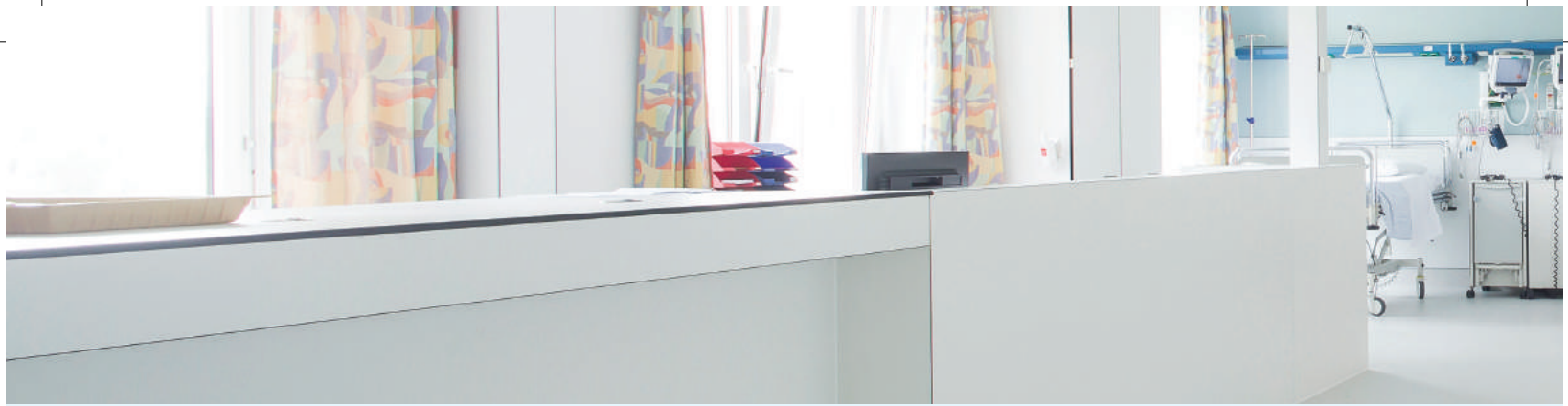
### Totaal effectieven



### Effectieven 2018







## Artsen AZ Sint-Maria juni 2019

Medisch Directeur	
dr. Haest Elke	02 363 63 20
Algemene en Abdominale heelkunde	
dr. François Joris	02 363 66 00
dr. Knape Susanne	
dr. Kempeneers Ivo	02 363 66 37
dr. Valvekens Evert	02 363 66 00
Anesthesie	
dr. Bergmans Sven	02 363 65 07
dr. Cardoen Sofie	
dr. Cornelis Sarah	
dr. Decaluwé Beatrijs	
dr. Duerinckx Sigrid	
dr. Gryseels Joris	
dr. Ruysinck Luk	
dr. Van Tornout Thomas	
Cardiologie	
dr. De Vuyst Elke	02 363 66 08
dr. Malakzadeh Marco	
dr. Ryshten Najib	
dr. Temmerman Dirk	
dr. Visser Jielis	
dr. Marchau Fabienne	
Dermatologie	
dr. Baharlou Samira	02 363 66 00
prof. dr. Gutermuth Jan	
Endocrinologie	
dr. Looij Bert-Jan	02 363 66 53
dr. Van Wilder Nancy	
Fysische geneeskunde	
dr. Deroulez Antoon	02 363 64 30
dr. Koole Emmanuel	
dr. Volckaert Karlien	
dr. Wieme Peter	
Gastro-Enterologie	
dr. Bulté Katrien	02 363 66 25
dr. Ponette Johan	02 363 66 24
dr. Vandermeulen Liv	02 363 66 20
Geriatricie	
dr. Lambrecht Sophie	02 363 62 65
dr. Uytendhouwen Sarah	
dr. Verhaeverbeke Ilse	

Gynaecologie	
dr. De Brucker Patrick	02 377 99 03
dr. De Clercq Dorien	02 363 66 00
dr. De Greef Ingrid	02 363 66 98
prof. dr. De Sutter Philippe	02 331 15 18
dr. Lauwers Mieke	02 453 16 33 of 02 363 66 00
dr. Petit Nathalie	0499 47 17 21
dr. Vandersteen Nadia	050 55 64 37
Hematologie	
dr. Trullemans Fabienne	02 363 66 27
Intensieve zorgen	
dr. Cordemans Colin	02 363 65 93
dr. Geens Jef	
dr. Rose Thomas	
dr. Teering Suzanne	
Klinisch Laboratorium	
dr. De Loecker Robert	02 363 64 40 of 02 363 64 41
apoth. biol. De Prest Yves	
apoth. biol. Van Gysel Marjan	
Medische Beeldvorming	
dr. Crombé Dirk	02 363 64 21
dr. Dekeyzer Martine	
dr. Dewachter Laura	
dr. Peters Robin	
dr. Van Den Bossche Bart	
dr. Van Muylder Lennert	
Nefrologie - Kunstnier - Hemodialyse	
dr. Colson Ann	02 363 64 55
dr. Derwa Axel	
dr. Keersmaekers Tine	
dr. Kubasiewicz Laetitia	
dr. Vanparys Joris	
Neurologie	
dr. Antoine Sylvie	02 363 64 79 of 02 363 66 00
dr. De Vos Aurelie	
dr. Vandersmissen Bart	
dr. Delbecq Jean	0472 30 01 16
dr. Haan Jurn	04 77 89 58 29



### Neurochirurgie

dr. Tyberghien Alain	02 363 64 79 of 02 363 66 00
dr. Verfaillie Michiel	02 363 66 00

### Neus - Keel - Oorziekten

dr. Pilaete Karen	02 363 66 62 of 02 363 66 00
dr. Renard Birgit	
dr. Szücs Eva	02 363 66 50

### Nucleaire geneeskunde

dr. Dumarey Nicolas	02 363 64 10
dr. Mertens Ilse	

### Oftalmologie

dr. Goethals Miranda	02 363 66 00 of 02 361 48 20
dr. Wendrix Geneviève	02 363 66 00 of 0472 58 39 11

### Oncologie

dr. Braeye Lieve	02 363 66 26
prof. dr. De Sutter Philippe	02 331 15 18
dr. Debecker Marina	02 363 66 00
dr. Paridaens Robert	02 363 65 07
dr. Pil Joost	02 363 66 26
dr. Vanderbeeken Marie-Catherine	02 363 66 00

### Orthopedie

dr. Arashvand David	02 363 66 00
dr. Cosyns Jurgen	
dr. de Geeter Kristof	
dr. Deneef Geert	
dr. Van Hoecke Mike	
dr. Daneels Filip	02 363 66 00 of 02 363 66 40

### Pathologische Ontleedkunde

prof. dr. Demetter Pieter	02 363 64 05
dr. Vandenhove Jos	

### Pediatrie

dr. Aper Claire	02 363 66 90
dr. Buyse Stefanie	0477 84 02 12
dr. Haan Jurn	04 77 89 58 29
dr. Hermans Sebastiaan	02 363 66 88
dr. Marchau Fabienne	02 363 66 77
dr. Thielemans Laurence	02 363 64 95
dr. Van Hauthem Hilde	02 331 45 05
dr. Wampers Alicia (ASO)	02 363 66 86

### Plastische heelkunde

dr. Depuydt Koen	02 363 66 82
------------------	--------------

### Pneumologie

dr. Derveaux Luc	02 376 63 67
dr. Veranneman Nathalie	02 363 62 44 of 02 363 62 45
dr. Vandenberghe Tine	

### Psychiatrie

dr. Bosmans Aad	02 363 66 72
dr. De Fré Gerard	
dr. Raveschot Bernard	

### Reumatologie

dr. Van Tilt Inge	02 363 64 86
-------------------	--------------

### Spoedgevallen

dr. De Leeuw Andy	02 363 65 10
dr. Higuët Adeline	
dr. Hoste Wim	
dr. Lauwers Rinaldo	
dr. Meert Agna	
dr. Otzipka Jindrich	
dr. Raeymaekers Wim	
dr. Thys Jan	
dr. Vermeersch Nick	

### Stomatologie

dr. Van Butsele Benoni	011 71 82 95
------------------------	--------------

### Thoraco-vasculaire heelkunde

dr. Depuydt Frank	02 363 66 46
dr. Lesceu Olivier	

### Urologie

dr. De Dobbeleer Ilse	02 363 66 30
dr. Vanhaevre Steven	02 363 66 00

# Samenstelling bestuursorganen 2018

## ALGEMENE VERGADERING

de heer Armand Biesemans  
de heer Jan Boon  
eerwaarde zuster Bernadette Boon  
prof. em. dr. Paul Broos | Ondervoorzitter (sinds 28.06.2018)  
mevrouw Marie-Paule Claes-Dubois  
de heer Guido Deblaere  
eerwaarde heer deken Raymond Decoster  
eerwaarde zuster Julia Detroyer  
eerwaarde zuster Elisabeth Drossaert | Ondervoorzitter  
(tot 28.06.2018)  
eerwaarde zuster Magda Ecker  
prof. em. dr. Chris Geens (sinds 28.06.2018)  
de heer Jozef Jonckheere | Voorzitter  
ere-notaris Jos Muysshondt  
eerwaarde zuster Stephanie Neetens  
eerwaarde zuster Paula Pierret  
eerwaarde zuster Marie-Louise Vandebotermet  
mevrouw Daniëlle Van Zegbroeck | Statutaire secretaris

## RAAD VAN BESTUUR

prof. em. dr. Paul Broos | Voorzitter (sinds 28.06.2018)  
de heer Dirk Bruneel  
dr. Petrus Debusscher (tot 28.06.2018)  
dr. Daniel Devos  
eerwaarde zuster Elisabeth Drossaert  
eerwaarde zuster Magda Ecker  
prof. em. dr. Chris Geens  
de heer Jozef Jonckheere | Voorzitter (tot 28.06.2018)  
eerwaarde zuster Stephanie Neetens  
de heer Andre Vandoren | Ondervoorzitter (sinds 28.06.2018)  
de heer Yves Van Helleputte | Ondervoorzitter  
(sinds 28.06.2018)  
mevrouw Daniëlle Van Zegbroeck | Statutaire secretaris

## DIRECTIETEAM

dr. Elke Haest | Medisch Directeur  
de heer Axel Kerkhofs | Algemeen Directeur  
de heer Luc Kiekens | Directeur Human Resources  
de heer Frederic Minsart | Technisch & Facilitair Directeur  
de heer Stijn Van Der Heyden | Financieel & Administratief  
Directeur (sinds 02.07.2018)  
mevrouw Ellen Verpeet | Verpleegkundig & Paramedisch  
Directeur (tot 28.10.2018)  
de heer Wim Meirlevede | Verpleegkundig & Paramedisch  
Directeur (sinds 04.03.2019)

## MEDISCHE RAAD

dr. Jurgen Cosyns  
dr. Dirk Crombé | Ondervoorzitter  
dr. Robert De Loecker  
dr. Bieke Decaluwé | Penningmeester  
dr. Joris François | Secretaris  
dr. Olivier Lesceu  
dr. Ilse Mertens  
dr. Benoni Van Butsele | Voorzitter  
dr. Nick Vermeersch

## MEDISCH FINANCIËLE COMMISSIE

### Namens de raad van bestuur

prof. em. dr. Paul Broos | Commissievoorzitter  
(sinds 13.09.2018)  
de heer Dirk Bruneel  
dr. Petrus Debusscher (tot 14.06.2018)  
dr. Daniel Devos  
prof. em. dr. Chris Geens  
de heer Jozef Jonckheere | Commissievoorzitter  
(tot 14.06.2018)  
eerwaarde zuster Stephanie Neetens  
de heer Yves Van Helleputte  
mevrouw Daniëlle Van Zegbroeck

### Namens de medische raad

dr. Jurgen Cosyns  
dr. Dirk Crombé  
dr. Robert De Loecker  
dr. Bieke Decaluwé  
dr. Joris François  
dr. Olivier Lesceu  
dr. Ilse Mertens  
dr. Benoni Van Butsele  
dr. Nick Vermeersch

### Namens de directie

dr. Elke Haest  
de heer Axel Kerkhofs  
de heer Luc Kiekens  
de heer Stijn Van Der Heyden (vanaf 02.07.2018)  
mevrouw Ellen Verpeet (tot 28.10.2018)  
de heer Wim Meirlevede (sinds 04.03.2019)



Sinds 02.07.2018 is de heer Stijn Van Der Heyden aangesteld als nieuwe Financieel & Administratief Directeur.



Sinds 04.03.2019 is de heer Wim Meirlevede aangesteld als nieuwe Verpleegkundig & Paramedisch Directeur.