



Sint-Maria Halle
ALGEMEEN ZIEKENHUIS

Rapport annuel 2024

Finances

Comptes annuels en milliers d'euros

BILAN	2022	2023	2024
Immobilisations	53.618	60.857	64.491
Stocks et créances	48.605	42.383	45.310
Placements de trésorerie et valeurs disponibles	15.790	13.595	9.383
Total de l'actif	118.013	116.835	119.184
Capitaux propres	55.857	55.406	52.014
Capitaux de tiers	62.156	61.429	67.170
Total du passif	118.013	116.835	119.184

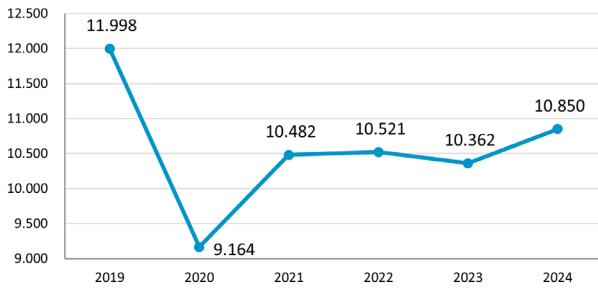
COMPTE DE RÉSULTATS	2022	2023	2024
Produits d'exploitation	130.882	139.141	146.757
Charges d'exploitation	-133.962	-142.545	-150.794
Résultat d'exploitation	-3.080	-3.404	-4.037
Produits financiers	1.908	1.711	1.985
Charges financières	-629	-566	-779
Résultat courant	-1.801	-2.259	-2.831
Produits exceptionnels	2.990	3.588	872
Charges exceptionnelles	-778	-509	-977
Résultat de l'exercice	411	820	-2.936

Malgré une augmentation globale de l'activité, le résultat d'exploitation vs 2023 n'a pas pu être renforcé. Après résultat financier, une perte courante de - 2.831.051,78 EUR est réalisée pour l'exercice 2024. Après résultat exceptionnel, le résultat de l'exercice est un solde négatif de -2.936.457,97 euros.

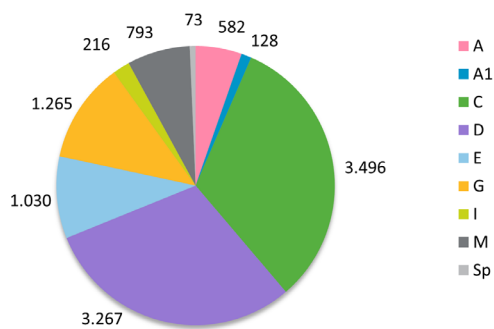
Activités

Nombre d'hospitalisations (hors transferts)

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
A	705	540	583	571	606	582
A1	61	82	63	55	81	128
C	4.008	2.916	3.315	3.316	3.234	3.496
D	3.487	2.727	3.187	2.887	2.928	3.267
E	1.102	682	994	1.156	1.076	1.030
G	1.407	1.139	1.189	1.347	1.277	1.265
I	192	196	210	242	237	216
M	938	821	874	870	850	793
Sp	98	61	67	77	73	73
Total	11.998	9.164	10.482	10.521	10.362	10.850

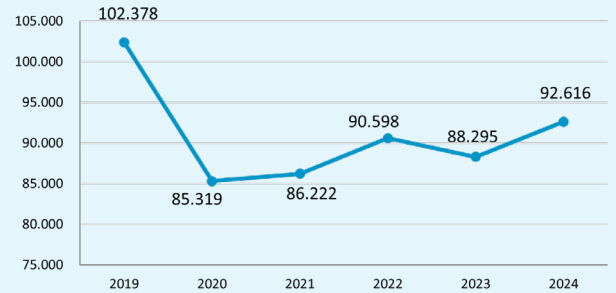


Hospitalisations par indice - 2024

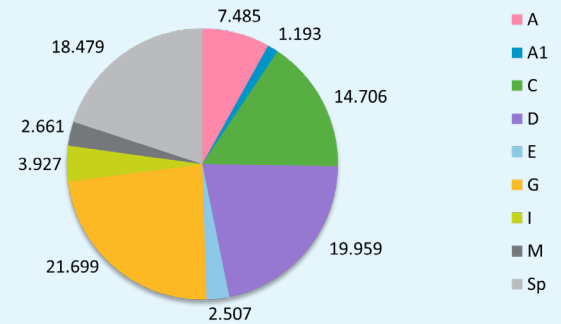


Nombre de journées d'hospitalisation

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
A	7.852	6.344	6.905	7.368	7.580	7.485
A1	1.105	1.030	1.170	834	1.091	1.193
C	18.032	12.849	14.401	14.744	14.113	14.706
D	22.312	18.050	18.864	19.309	19.593	19.959
E	2.646	1.579	2.464	2.871	2.617	2.507
G	18.391	17.280	18.521	21.731	19.472	21.699
I	3.229	3.256	3.516	3.281	3.442	3.927
M	3.421	2.791	2.850	2.954	2.910	2.661
Sp	25.390	22.140	17.531	17.506	17.477	18.479
Total	102.378	85.319	86.222	90.598	88.295	92.616



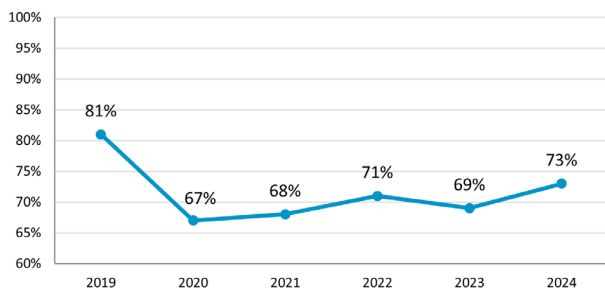
Journées d'hospitalisation par indice - 2024



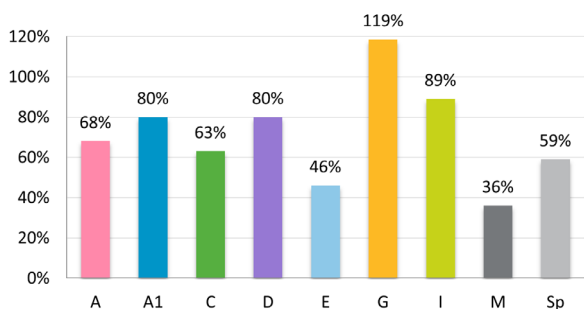
Occupation des lits

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
A	72%	58%	63%	67%	69%	68%
A1	74%	69%	78%	55%	73%	80%
C	76%	54%	61%	62%	60%	63%
D	87%	71%	74%	76%	77%	80%
E	48%	29%	45%	52%	48%	46%
G	101%	95%	101%	119%	107%	119%
I	98%	99%	107%	100%	96%	89%
M	47%	38%	39%	40%	40%	36%
Sp	82%	71%	56%	56%	56%	59%
Total	81%	67%	68%	71%	69%	73%

Note : I compte 12 lits à partir de 2024



Occupation des lits par indice - 2024



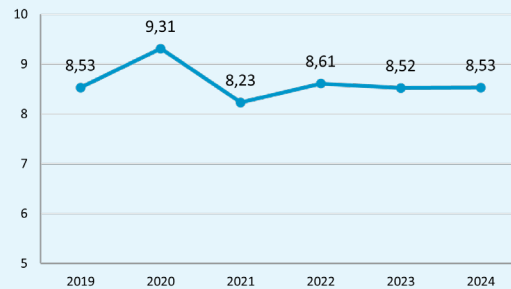
Tous les indicateurs d'hospitalisation classique connaissent une croissance notable, ce qui se traduit par une durée moyenne de séjour stable.

La gériatrie reste un pilier important de l'occupation globale des lits et détermine fortement la durée moyenne du séjour.

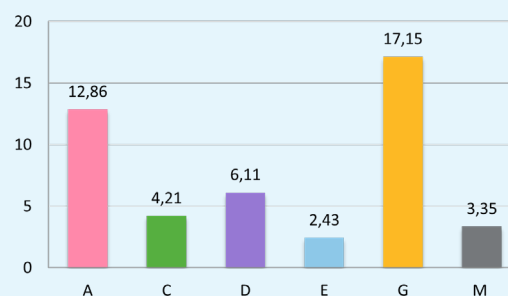
Durée moyenne de séjour (vs admissions grande porte) (AGP)

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
A	11,14	11,75	11,84	12,9	12,51	12,86
C	4,50	4,41	4,34	4,45	4,36	4,21
D	6,40	6,62	5,92	6,69	6,69	6,11
E	2,40	2,32	2,48	2,48	2,43	2,43
G	13,07	15,17	15,58	16,13	15,25	17,15
M	3,65	3,40	3,26	3,4	3,42	3,35
Total	8,53	9,31	8,23	8,61	8,52	8,53

Rem. : les valeurs relatives aux indices Sp et I ne sont pas présentées car ce calcul repose sur les admissions grande-porte et ces indices comprennent un grand nombre de transferts.



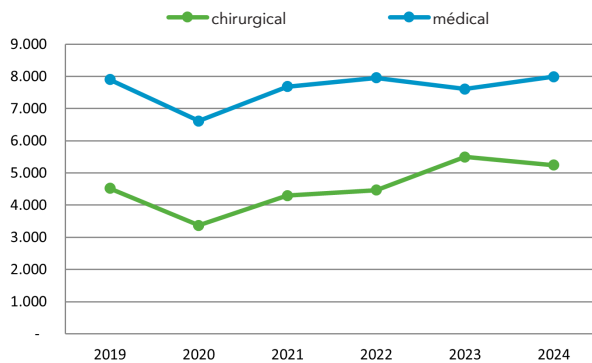
Durée d'hospitalisation moyenne par indice - 2024



Nombre d'hospitalisations de jour

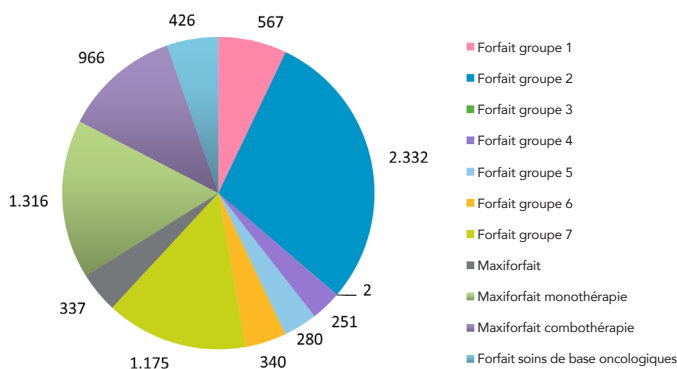
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Hôpital de jour chirurgical	4.524	3.372	4.299	4.468	5.495	5.244
Hôpital de jour médical	7.901	6.619	7.683	7.958	7.614	7.992
Forfait groupe 1	550	450	495	521	548	567
Forfait groupe 2	1.827	1.380	1.792	2.025	2.360	2.332
Forfait groupe 3	26	3	3	2	8	2
Forfait groupe 4	411	399	326	304	293	251
Forfait groupe 5	200	218	282	243	240	280
Forfait groupe 6	651	437	480	493	385	340
Forfait groupe 7	1.157	893	1.082	1.115	1.202	1.175
Maxiforfait	823	718	841	913	339	337
Maxiforfait monothérapie	1.232	1.172	1.242	1.070	1.066	1.316
Maxiforfait combothérapie	849	808	910	1.033	865	966
Forfait soins de base oncologiques	175	141	230	239	308	426
Total	12.425	9.991	11.982	12.426	13.109	13.236

Hospitalisations de jour - 2024



Le léger déclin de l'hôpital de jour chirurgical est compensé par une croissance visible de l'hôpital de jour médical.

Hôpital de jour médical - 2024



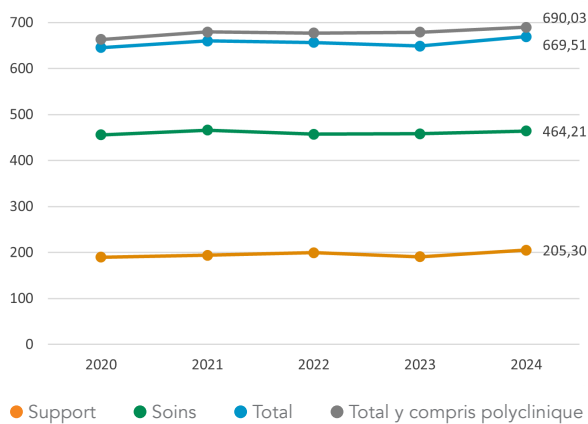


Personnel

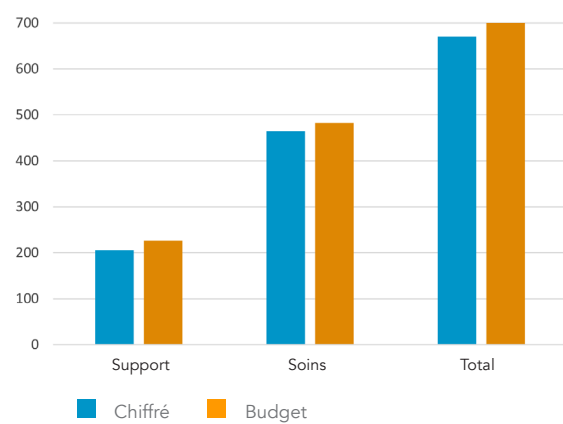
Effectifs de personnel

	2020	2021	2022	2023	2024 ÉTATS-UNIS	2024 BUD
Effectifs de support	189,93	193,85	199,48	190,60	205,30	226,06
Effectifs de soins	455,59	466,05	457,29	458,37	464,21	482,33
Total	645,59	659,90	656,78	648,96	669,51	708,39
Total y compris polyclinique	663,33	679,50	677,19	679,11	690,03	727,75

Effectifs totaux



Effectifs 2024






Médecins de l'AZ Sint-Maria - juin 2025

Directeur médical

Dr Costa Olivier 02 363 61 65

Chirurgie générale et abdominale

 Dr François Joris
 Dr Knape Susanne 02 363 66 00
 Dr Valvekens Evert

Anesthésie

Dr Bergmans Sven
Dr Cardoen Sofie
Dr Cornelis Sarah
Dr Decaluwé Beatrice 02 363 65 07
Dr Duerinckx Sigrid
Dr Ruysinck Luk
Dr Van Tornout Thomas



Cardiologie

Dr Brouwers Sofie
Dr Cuypers Sofie
Dr De Schouwer Koen
Dr Heggermont Ward
 Dr Malakzadeh Marco 02 363 66 08
 Dr Ryshten Najib
 Dr Spapen Jerrold
 Dr Visser Jielis
Dr Prof. Van Camp Guy
Dr Wyffels Eric
Dr De Wolf Rik (kinderen) 02 363 66 00





Dermatologie

 Dr Baharlou Samira 02 363 66 00
 Prof. Dr Gutermuth Jan






Endocrinologie

 Dr Duhamel Frederik
 Dr Masfrancx Deborah 02 363 66 53
Dr Van Wilder Nancy

Médecine physique

 Dr De Win Joris
 Dr Koole Emmanuel 02 363 64 30
 Dr Volckaert Karlien
 Dr Wieme Peter

Gastro-entérologie

 Dr Bulté Katrien
 Dr Ponette Johan
 Dr Spanoghe Guido 02 363 66 00
 Dr Van Nieuwenhove Thomas
 Prof. Dr Vandenplas Yvan (pédiatrie)

Gériatrie

Dr Lambrecht Sophie 02 363 62 65
Dr Verhaeverbeke Ilse

Gynécologie

 Dr De Clercq Dorien 02 363 66 00
 Dr De Greef Ingrid 02 363 66 00 - 02 363 66 98
Prof Dr De Sutter Philippe 02 331 15 18
 Dr Goyens Janneke 02 363 66 00
 Dr Lauwers Mieke 02 453 16 33 - 02 363 66 00
Dr Petit Nathalie 0499 47 17 21
 Dr Van Oost Elke 02 363 66 00 - 0465 09 12 98
Dr Vandersteen Nadia 050 55 64 37

Hématologie

Dr Trullemans Fabienne 02 363 66 27

Soins intensifs

Dr Buts Ellen
Dr Cordemans Colin
Dr Geens Jef 02 363 65 93
Dr Pissens Simon
Dr Ralki Mike
Dr Teering Suzanne

Cardiologie pédiatrique

 Dr De Wolf Rik 02 363 66 00

Gastro-entérologie pédiatrique

 Prof. Dr Vandenplas Yvan 02 363 66 00

Néphrologie pédiatrique

Dr Cornelis An-Sophie 02 363 66 00

Laboratoire clinique

Dr De Loecker Robert 02 363 64 40
Pharm. biol. Schallier Anneleen 02 363 64 41
Pharm. biol. Van Gysel Marjan






Oncologie médicale

Dr Braeye Lieve
Dr Bretz Anette 02 363 66 00
Dr De Meue Elisabeth
Dr Verhaert Marthe



Néphrologie - Rein artificiel - Hémodialyse




Dr Cornelis An-Sophie (pédiatrie)

 Dr De Weerd Tim	
 Dr Derwa Axel	02 363 66 00
 Dr Kubasiewicz Laetitia	
 Dr Papakrivopoulou Eugenia	
 Dr Tonnelier Annelies	




Neurochirurgie

 Dr Tyberghien Alain	02 363 64 79 - 02 363 66 00
---	-----------------------------

Neurologie

 Dr Antoine Sylvie	02 363 64 79
 Dr De Vos Aurelie	02 363 66 00
 Dr Vandersmissen Bart	

Nez - Gorge - Oreilles

 Dr Despeghele Anne-Sophie	
 Dr Pilaete Karen	02 363 66 62
 Dr Renard Birgit	

Médecine nucléaire

Dr De Bondt Pieter

Dr De Winter Olivier

Dr Mertens Ilse 02 363 64 10

Dr Ooms Dirk

Dr Vermeulen Sim

Orthopédie

 Dr Arashvand David	
 Dr Baan Alexander	
 Dr Cosyns Jurgen	
 Dr de Geeter Kristof	02 363 66 00
 Dr Deneef Geert	
 Dr Hordijk Jos	
 Dr Van Hoecke Mike	

Soins palliatifs

Dr Braeye Lieve

Dr De Meue Elisabeth 02 363 63 29

Dr Verhaert Marthe 02 363 62 65

Pédiatrie

 Dr Buyse Stefanie	0477 84 02 12
 Dr De Belder Lize	0472 39 27 44
 Dr Gonzales Indira	02 363 66 90
 Dr Larue Alice	0491 10 12 75
 Dr Marcelis Annelien	0499 83 74 89
 Dr Thielemans Laurence	02 363 64 95
 Dr Van Hauthem Hilde	02 363 66 89

Chirurgie plastique

Dr Depuydt Koen 02 363 66 82

Pneumologie

Dr Cordemans Colin

 Dr Forier Bart	
 Dr Ralki Mike	02 363 62 44
 Dr Staels Frederik	02 363 62 45

Dr Vieren Marleen

Psychiatrie

Dr Bosmans Aad

Dr De Fré Gerard

Dr Raveschot Bernard

02 363 66 00

Dr van der Lelie Karolien

Radiologie

Dr Crombé Dirk

Dr Dewachter Laura

Dr Peters Robin

02 363 64 21

Dr Van Den Bossche Bart

Dr Van Muylder Lennert

Radiothérapie

Dr Bretz Anette

02 363 66 00

Rhumatologie

Dr Van Tilt Inge


02 363 64 86

Stomatologie

 Dr Van Butsele Benoni	050 55 64 53
---	--------------

Chirurgie thoraco-vasculaire

 Dr Depuydt Frank	02 363 66 00
--	--------------

 Dr Lesceu Olivier	
---	--

Médecine d'urgence

Dr Baert Jérôme

Dr De Leeuw Andy

Dr de Walque Jean-Marc

Dr Haest Elke

Dr Hoste Wim

Dr Kriekemans Samuel

Dr Meert Agna

02 363 65 10

Dr Otzipka Jindrich

Dr Raeymaekers Wim

Dr Spitali Carmela

Dr Van Den Bossche Sven

Dr Vander Linden Lore

Dr Vermeersch Nick

Urologie

 Dr De Dobbeleer Ilse	02 363 66 00
--	--------------

 Dr Vanhaevre Steven	
---	--

Composition des organes d'administration 2025

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

M. Armand Biesemans
Sœur Bernadette Boon
M. Dirk Bruneel
Mme Isabelle Cooreman
Mr Guido Deblaere
Doyen honoraire Raymond Decoster
Dr Daniel Devos
Sœur Elisabeth Drossaert
Prof. ém. Dr Chris Geens
M. Marc Jans
M. Jozef Jonckheere | Président
Mme Anne Leclercq
Notaire honoraire Jos Muyschondt
Sœur Paula Pierret
Mme Stephanie Reynaert
M. André Vandoren
Prof. Dr Eric Van Cutsem
Ing. Yves Van Helleputte
Prof. Dr Dirk Van Raemdonck
Mme Daniëlle Van Zegbroeck | Secrétaire statutaire

ÉQUIPE DE DIRECTION

Dr Olivier Costa | Directeur médical
M. Tim Debacker | Directeur infirmier et paramédical
M. Michaël Desmet | Directeur technique et services techniques
M. Marijn Geeroms | Directeur TIC, Biotechnique et Innovation
M. Luc Kiekens | Directeur des ressources humaines & Communication
M. Nick Marlein | Directeur général - Finances et administration Directeur a.i.

ORGANE DIRECTEUR

Mme Isabelle Cooreman
Sœur Elisabeth Drossaert
Mme Anne Leclercq
Mme Stephanie Reynaert
dhr. André Vandoren | ondervoorzitter
Prof. Dr Eric Van Cutsem | Vice-président
Ing. Yves Van Helleputte | Vice-président
Prof. Dr Dirk Van Raemdonck
Mme Daniëlle Van Zegbroeck | Secrétaire statutaire

CONSEIL MÉDICAL

Dr David Arashvand
Dr Jef Geens
Dr Olivier Lesceu | Trésorier
Dr Marco Malakzadeh
Dr Robin Peters | Président
Dr Karen Pilaete
Dr Jerrold Spapen | Secrétaire
Dr Evert Valvekens | Vice-président
Mme Marjan Van Gysel

